

## ENTREVISTA A ROQUE GISTAU



Entrevistamos a D. Roque Gistau presidente de la sociedad que prepara el mayor espectáculo del agua en la tierra y pretendemos acercarnos al presidente y al hombre que dirige la organización que marcará un antes y un después en Zaragoza.

### **Presidente ¿Qué va a suponer para Zaragoza la Expo?**

Creo que va a suponer muchas cosas. Es una oportunidad para realizar una serie de infraestructuras, de obras, que hacían falta en Zaragoza y que se habrían hecho a otro ritmo; por tanto, esto supone concentrar un montón de inversiones en la entidad de Zaragoza. Por ejemplo: las vías de comunicación, el cierre del tercer cinturón, el cuarto cinturón, el arreglo de los ríos, la intermodal, el nuevo aeropuerto... todas esas cosas que llamamos obras de acompañamiento. Se habrían hecho en Zaragoza, seguramente, las mismas pero a otro ritmo, a lo mejor en diez o doce años. Esto, con motivo de la Expo, ha habido que hacerlo porque sino la gente no llegará; por lo tanto, ha habido que habilitar ese sistema de comunicación. Además, hemos construido esta pastilla urbana, este trozo de ciudad nueva que conforma el Meandro de Ranillas que, unido a la parte de la intermodal y al pasillo que hay entre la Estación de Delicias y la Estación del Portillo, creo que supone un segundo núcleo de centralidad urbana en Zaragoza. Una ciudad nueva. Y como va a atraer a mucha gente y va a estar informado todo el mundo de lo que hacemos aquí, nuestra pretensión, nuestro objetivo - no sé si lo conseguiremos o no - es que Zaragoza se quede como un referente de futuro para el mundo. Es como decir: desde aquí se han cambiado los paradigmas de las maneras de hacer las cosas, de hacer un mundo más sostenible, de hacer un uso más racional y efectivo de los recursos, de hacer más con menos.

### **¿Qué supone para usted dirigir a un equipo tan variado de personas?**

Supone una responsabilidad enorme. Porque este es un proyecto muy difícil; muy difícil porque, por una parte, cuando se arranca no tienes ni instrumentos ni objetivos claros. Es decir, cuando se acerca una Expo lo primero que hay que hacer es montar el equipo que tiene que hacer aquello, se tiene que definir la herramienta



para hacer la Expo y la herramienta es una sociedad. Es una empresa que se constituye sólo para esto y hay que buscar el dinero, los recursos económicos; hay que buscar recursos humanos, es decir, el personal y hay que marcarle los objetivos de estrategia, como cualquier negocio y eso con un plazo muy, muy corto. Por tanto, yo creo que los tres componentes del negocio que son los recursos económicos, los recursos humanos y los objetivos - encontrarlos y marcarlos bien - es lo más complicado. Este es un proyecto realmente muy difícil porque, además, es una empresa que tiene una duración limitada y por tanto las personas que vienen, que son las que al final hacen las cosas son seres humanos. Supone un reto muy osado y una responsabilidad muy grande.

**¿Qué opinión le merece nuestra controvertida mascota?**



Bueno, yo no sé si es controvertida o no. A mí, la verdad es que, cuando la elegimos, sinceramente, no me gustaba, pero de eso siempre repito lo que dice el secretario del bureau internacional (el bureau internacional es el organismo que gestiona este tipo de eventos): “Mira Roque, esto pasa como con los niños: cuando tienes un hijo, al principio, te parece que tu hijo es feo; los niños son todos

iguales, arrugados, y al final, con el tiempo, hasta llegas a quererle.” A mí me pasa igual con la mascota.

**¿Está usted satisfecho con el interés de los países participantes en la Expo?**

Pues, regular. Yo creo que no es un interés prioritario. Entre los países hay de todo, como en botica; para una buena parte de los países, digamos que la ExpoZaragoza no se encuentra entre sus objetivos prioritarios. Ha habido que empujarles para que cumplan los plazos y que entreguen las cosas. Empujando y ayudando y aún así algunos de ellos han empezado muy tarde su trabajo.

**¿Qué es lo que más nos va a sorprender de la Expo?**

Bueno, yo creo que esto es un tema de gustos. A la gente que le guste la arquitectura va a descubrir edificios realmente singulares y bellos, yo diría arquitectura de vanguardia. Además, hay contenidos importantes. Pretendemos que la gente que venga se informe de cual es la situación sobre el agua y la sostenibilidad en el mundo y esto, si se hace de forma práctica y bella, con lo que aquí llamamos la expografía, tendrá interés para quienes vengan. Pero a mí me gustaría que lo que le sorprendiese a la gente que venga fuese el contenido de los mensajes, sobre todo los que tienen trascendencia para el futuro, es decir, que se llevasen la idea de que tenemos que cambiar la manera de hacer las cosas, la manera de consumir energía, la manera de emplear recursos, porque este planeta, aunque nos parezca mentira, no es ilimitado, es finito, tiene exactamente 40.000

kilómetros de diámetro en el círculo máximo y por lo tanto es una bola que cabe dentro lo que cabe; y lo que cabe no es infinito. A medida que vayamos gastando lo que hay dentro vamos dejando menos para los que vengan detrás.

**¿Cuál es la pregunta que, a pesar de todas las entrevistas que ha realizado, todavía no le han hecho y le gustaría que le hiciesen?**

Me han hecho muchísimas preguntas, pero una que me gustaría que me hiciesen y que me la ha hecho poca gente sería, ¿cuál es, en definitiva, lo que usted querría que fuese el legado más importante de la Expo? Es decir, ¿qué es lo que el presidente querría que trascendiera de la Expo? Y yo contestaría, el que la gente entienda que hay que cambiar la manera de hacer las cosas. Lo he dicho en la pregunta anterior, pero eso es lo que más me gustaría que me preguntasen y que quedase, pero la verdad es que la gente nunca lo pregunta.

**¿Su rincón favorito de la Expo?**

¿Mi rincón favorito de la Expo...?. La verdad es que esa es una buena pregunta. A mí me gusta subir a la Torre del Agua porque se tiene una vista magnífica de Zaragoza y es una atalaya fantástica, pero hay más rincones: me gusta mucho la parte del río de las gradas, ese rinconcillo, ahí; también, las plazas grandes que hay detrás del palacio de congresos, la entrada al pabellón,... Hay otros rincones que están bien en la Expo, pero lo que más me gusta es la Torre del Agua.

**8. ¿Cree que la Expo cambiará de forma efectiva la actitud de las personas con respecto al agua?**

Ya te he dicho que ojalá fuera verdad. Yo soy muy escéptico en eso, pero al final sólo se consigue el cambio de paradigma y el cambio de actitud de las personas con información y demostrándoles que pueden vivir igual de bien gastando menos, pero no solamente de agua;



de agua y de otros recursos naturales. Yo siempre digo que, por lo menos, el agua tiene una ventaja: es un recurso renovable; es decir, que cada año llueve lo mismo que el anterior. El agua tiene un ciclo: se evapora, se condensa y cae y cada año ese ciclo es constante, es decir, todos los años llueve lo mismo; otra cosa es que llueva donde queremos que llueva porque llueve en sitios distintos y distantes de donde hace falta el agua, pero lo que cae es lo mismo. Por lo tanto es una ventaja que otros recursos naturales, como el petróleo, no tienen. Y, además, tiene otra

ventaja y es que si tenemos dinero suficiente podemos producir agua dulce a partir del agua salada y el agua salada es una selva enorme. El agua dulce del mundo no llega al 2% del total de los recursos, es decir si hubiese dinero suficiente habría agua dulce sin problemas. Por ejemplo, los países árabes del Golfo Pérsico, los Emiratos,...son un desierto y no tienen agua de ríos, pero tienen agua que la producen con agua de mar.

**A día de hoy, ¿cual destacaría como el mejor momento como presidente?** Han sido todos muy duros. Supongo que el mejor será cuando se acabe, pero ahora el asunto está complicado. ¿Y el peor? El peor momento fue el arranque, el arranque de esto fue muy difícil.

**¿Cómo percibe a la sociedad respecto a la Expo?**

Pues yo creo que la Expo tiene una enorme aceptación. La sociedad zaragozana tiene una enorme ilusión. Éste es un proyecto que está muy apoyado desde abajo y creo que los ciudadanos, los vecinos, los agentes económicos y sociales, los sindicatos, la patronal, la sociedad entera están expectantes y han manifestado un inmenso respaldo a este proyecto y una buena muestra de ello es que tenemos apuntados más de 30.000 voluntarios, que es un número desorbitado para una ciudad como Zaragoza.



**¿Está satisfecho con el trabajo que más de 300 personas han realizado durante estos últimos tres años?**

En conjunto, sí. Yo creo que aquí hay un buen equipo, en general. Como siempre las medias son medias y hay gente de todo, pero yo creo que la gente está trabajando bien. Quizás con el que menos satisfecho estoy es con mi trabajo. Tal

vez no he sido capaz de transmitir en esta casa un trabajo en equipo y que esto sea un proyecto común, posiblemente porque las personas vienen de sitios distintos y no he conseguido del todo hacer una empresa como a mí me gustaría que fuese.

**Sr Gistau ¿Qué música le gusta escuchar?**

A mí, la música clásica, mi autor preferido es Mozart.

**¿Qué libro tiene en su mesilla?**

Pues ahora tengo dos: tengo un libro de Quevedo y tengo... ¿Qué más tengo? Un librito de Manuel Toharia sobre el clima, que estoy releendo. Siempre tengo un par de libros que al final nunca leo bien porque me duermo, pero...

**¿Qué le gusta hacer en su tiempo libre?**

Pues la verdad es que tengo pocos hobbies . Es un defecto que tiene el presidente de esta casa y es que me gusta pasear y me gusta leer y me gusta ver exposiciones, pero poco más.

**¿Cuál es su plato favorito?**

Tengo muchos. Me gustan todos los platos de cuchara. Siempre digo que sin cuchara no hay comida. Me gusta la fabada, me gustan los potajes....

**¿Agua o vino?**

Pues mira, las dos cosas hacen falta, pero te voy a decir una cosa que yo escribí hace muchos años en un barril, en una bodega de Jerez, cuando participaba en un congreso .Yo era presidente de la Asociación Española del Agua y me dijeron:” Ponga usted aquí una frase”. Y se me ocurrió una que me parece ingeniosa y que decía: “El agua se bendice pero el vino se consagra”.

**¿Algún vicio**

**confesable?** Yo fumo como un carretero y eso es confesable y público ¿Dejaría de fumar? Sí, pero cuesta mucho.

**Un olor:**

El olor a pueblo. Es un conjunto de cosas que no se puede definir bien si uno no vive en un pueblo. El olor a pueblo lo conforma el olor a campo, el olor a humo que sale por las chimeneas, el olor a los animales que circulan por la calle. Ese conjunto de olores a mi me gusta.



**Una fecha:**

Yo creo que la fecha más emocionante de mi vida es cuando nació mi primer hijo. Yo estoy casado y bien casado y adoro a mi mujer, pero es más importante el día que nació mi hijo que el día de mi boda.

**He oído en alguna de sus entrevistas que tras acabar la Expo se jubila. ¿A qué dedicará su tiempo?**

Me gustaría dedicar mi tiempo a cosas que no he hecho, todos los jubilados dicen lo mismo. Pero me gustaría hacer algo por los demás; me gustaría meterme en alguna asociación, no sé de qué tipo o en alguna ONG o como queramos llamarle, para aportar lo poco que sé, lo poco que he aprendido en mi vida y ayudar a gente que tiene problemas. No sé cómo se hace eso, pero me gustaría.

**Un recuerdo de la infancia:**

Mi abuelo, que era un ser maravilloso.

**Un paisaje:**

Paisajes hay muchos, pero uno que me impresiona mucho es la cordillera de los Andes y en particular la Torre del Paino ; es un lugar absolutamente fascinante de La Patagonia.

Muchas gracias señor Presidente y mucha suerte.

**Clara Bagüés 2º ESO**

